

## Vallende sterren

Ad Scheepbouwer  
vrijdag 12 oktober 2012, 08:08

Tweet 14

Share 11



Ooit draaide ik als vakantiekracht mee in een conservenfabriek. Op een lopende band vlogen blikken augurken voorbij. Ik stond er bij met een tuinslang en spoot de blikken vol met azijn. Steeds dreigden de blikken elkaar van de band te duwen. Ik haalde er dan gauw een paar tussenuit en sneed hierbij dikwijls mijn vingers aan de scherpe randen. Dan kwam er zowel bloed als azijn bij de augurken. ‘Geeft niets’, zei mijn chef. ‘Niemand die dat proeft.’

Centraal  
beheer | achmea

Vraag gratis aan

‘Heb je vast wat van geleerd’, zei mijn vader. ‘Nu weet je tenminste wat je later niet moet gaan doen.’ Het was een verkapte dreiging. Als ik iets anders wilde, moest ik op school beter opletten.

Deze ervaring bracht me tot de opvatting die ik vorige week op deze plaats blijmoedig verwoordde. Laat jongeren die nog maar net hun bul op zak hebben een poosje onder hun niveau werken. Geeft niets.

Komen ze nog eens ergens!

Aan dit advies heb je niets als je de vijftig bent gepasseerd. Dan weet je allang wat je wilt en wil je niets liever dan je eigen vak blijven uitoefenen. Maar als je noodgedwongen dan wel uit eigen initiatief ervoor kiest om als zelfstandige verder te gaan, is de kans groot dat je daar nauwelijks de gelegenheid voor krijgt.

**Stil ondernemersleed**

## Stil ondernemersleed

Een kennis van mij, een 53-jarige IT-expert, begon een jaar geleden aan een nieuwe toekomst als zzp'er. Hij schreef zich in bij de Kamer van Koophandel en deed daar een ondernemerstest.

Zijn scores werden weergegeven op een zogeheten spinnenwebdiagram. Hij had uitschieters op punten als prestatiegericht, inzicht en creativiteit maar scoorde weer heel laag op financieel beheer, marketing en acquisitie. Profiel kerstster dus, vatte zijn KvK-coach het samen. Veelbetekenend zwijgen volgde. Die coach keek er bovendien niet vrolijk bij. Mijn kennis begreep dat zijn vooruitzichten niet best waren.

En inderdaad, de rompslomp brak hem op. Met van alles was hij druk geweest, maar aan zijn vak was hij niet toegekomen. Op een maandagmorgen schreef hij zich weer uit. Een geval van stil ondernemersleed. Een kerstster? Nee, een vallende ster die nog een keer oplicht om daarna in het firmament te verdwijnen.

## Dynamische wisselwerking

Volgens de KvK schreven 36.000 zelfstandigen zich in de eerste helft van 2012 uit. Tegelijkertijd kwamen er twee keer zo veel nieuwe inschrijvingen bij. Het rapport 'Into the gap' van Randstad voorspelt een verdere toestroom. Tussen nu en 2020 zullen vooral veel functies in het middenkader komen te vervallen.

Hierdoor dreigt een enorme mismatch te ontstaan. Duizenden zzp'ers die zich op hun vak willen richten maar hun energie verspillen aan het gedoe eromheen. En nog eens duizenden die graag dat gedoe — of een deel daarvan — uit handen nemen omdat zij dat juist beschouwen als hun specialisme, maar intussen duimen draaien.




Er is niet veel fantasie voor nodig om je voor te stellen dat tussen al die zelfstandigen een dynamische wisselwerking op gang kan komen. Want hoe meer zelfstandigen, des te meer mogelijkheden om klussen aan elkaar uit te besteden. Zou ik nu als administrateur bij een middelgroot bedrijf werken, zou ik niet wachten tot me de wacht wordt aangezegd. Ik zou mijn diensten nu al onder de aandacht brengen van eenpitters met een ander specialisme.




## Feestelijk tintje

Allicht kunnen sociale media hier hun waarde bewijzen. Maar ook de KvK en UWV zouden een rol van betekenis kunnen spelen door hun oude rol als intermediair nieuwe glans te geven. Tot nu toe bieden zij vooral 'job-to-job'-begeleiding aan, maar mijn suggestie zou zijn om zich te specialiseren in het bevorderen van partnerships.

In dat geval krijgt de inschrijving bij de KvK een feestelijk tintje. Komt uit de ondernemerstest het gevreesde kerststerprofiel naar voren, dan hoeft de coach zich niet te beperken tot een veelbetekenend zwijgen. 'Maak je maar niet druk om die zwakkere punten. Genoeg anderen op wie u die vervelende klussen kunt afschuiven.' Daar wordt zo'n starter blij van en die coach mag daar dan ook gerust een vrolijk gezicht bij trekken.

*Ad Scheepbouwer is investeerder en oud-ceo KPN.*

 Printen  Een vriend mailen  De redactie mailen

 Tweet 14  Share 11  Like 8